

**Financieel verslag 2024**

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting  
tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en  
Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland**

## INHOUDSOPGAVE

### **Accountantsrapport**

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| Samenstellingsverklaring van de accountant | 4 |
| Meerjarenoverzicht                         | 5 |

### **Bestuursverslag**

|                 |   |
|-----------------|---|
| Bestuursverslag | 8 |
|-----------------|---|

### **Jaarrekening**

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| Balans per 31 december 2024               | 10 |
| Staat van baten en lasten over 2024       | 12 |
| Algemene toelichting                      | 13 |
| Grondslagen voor financiële verslaggeving | 14 |
| Toelichting op balans                     | 16 |
| Toelichting op staat van baten en lasten  | 20 |
| Overige toelichtingen                     | 23 |

**ACCOUNTANTSRAPPORT**

Aan het bestuur van  
Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting  
tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en  
Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland  
Hilweg 2  
4251 MT WERKENDAM

Referentie: 431803.D2024  
Betreft: jaarrekening 2024

Breda, 24 april 2025

Geachte bestuur,

Hiermee brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2024 van uw onderneming.

De balans per 31 december 2024, de staat van baten en lasten over 2024 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2024 vormen, zijn in dit rapport opgenomen.

### **Samenstellingsverklaring van de accountant**

De jaarrekening van Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de winst- en verliesrekening over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

#### **Witloxvcs.nl**

info@witloxvcs.nl  
IBAN: NL22 INGB 0656 8686 86  
BIC: INGBNL2A  
BTW nr.: NL 8197.65.430.B01  
KvK Breda nr.: 20142683

#### **Kantoor Breda**

Fellenoordstraat 72  
4811 TJ Breda  
Postbus 3341  
4800 DH Breda  
076 - 522 53 30

#### **Kantoor Etten-Leur**

Bredaseweg 131  
4872 LA Etten-Leur  
Postbus 194  
4870 AD Etten-Leur  
076 - 503 44 83

#### **Kantoor Ulvenhout**

Tolweg 15  
4851 SJ Ulvenhout  
076 - 560 20 40

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

## Meerjarenoverzicht

### Resultaten

|                                      | 2024           | 2023           | 2022           | 2021           | 2020            |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
|                                      | €              | €              | €              | €              | €               |
| Netto-omzet                          | 559.202        | 508.010        | 427.268        | 235.029        | 201.082         |
| Overige bedrijfsopbrengsten          | -              | -              | 1.000          | 48.139         | 17.769          |
| Kostprijs van de omzet               | -157.901       | -155.086       | -110.786       | -54.436        | -47.740         |
| <b>Brutomarge (dekkingsbijdrage)</b> | <b>401.301</b> | <b>352.924</b> | <b>317.482</b> | <b>228.732</b> | <b>171.111</b>  |
| <b>Personeelskosten</b>              |                |                |                |                |                 |
| Andere personeelskosten              | 252.500        | 215.068        | 202.572        | 82.225         | 86.192          |
| <b>Overige bedrijfskosten</b>        |                |                |                |                |                 |
| Huisvestingskosten                   | 109.064        | 96.017         | 78.885         | 80.251         | 135.113         |
| Exploitatiekosten                    | 33.460         | 24.932         | 23.282         | 13.819         | 11.738          |
| Verkoopkosten                        | 13.449         | 17.597         | 4.721          | 5.541          | 9.387           |
| Kantoorkosten                        | 659            | 558            | 678            | 665            | 637             |
| Algemene kosten                      | 60.606         | 60.237         | 44.078         | 39.592         | 41.207          |
| <b>Som der vaste kosten</b>          | <b>469.738</b> | <b>414.409</b> | <b>354.216</b> | <b>222.093</b> | <b>284.274</b>  |
| <b>Exploitatieresultaat</b>          | <b>-68.437</b> | <b>-61.485</b> | <b>-36.734</b> | <b>6.639</b>   | <b>-113.163</b> |
| Financiële baten en lasten           | -2.574         | -2.507         | -240           | -141           | -586            |
| <b>Resultaat</b>                     | <b>-71.011</b> | <b>-63.992</b> | <b>-36.974</b> | <b>6.498</b>   | <b>-113.749</b> |

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam**

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

Witlox VCS B.V.

C.M.C. Verkooijen AA

## **BESTUURSVERSLAG**

## **Bestuursverslag**

### **Referentie naar plaats van beschikbaarheid**

Het bestuursverslag ligt ten kantore van de stichting.

**JAARREKENING**

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

## Balans per 31 december 2024

### Activa

(na resultaatbestemming)

|                                   | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| €                                 | €          | €          |
| <b>Vlottende activa</b>           |            |            |
| <b>Vorraden</b>                   |            |            |
| Gereed product en handelsgoederen | 7.355      | 5.787      |
|                                   | 7.355      | 5.787      |
| <b>Vorderingen</b>                |            |            |
| Belastingvorderingen              | 17.872     | 21.387     |
| Overlopende activa                | 1.629      | 23         |
|                                   | 19.501     | 21.410     |
| <b>Liquide middelen</b>           | 30.928     | 47.490     |
| <b>Totaal</b>                     | 57.784     | 74.687     |

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

**Passiva**

(na resultaatbestemming)

|                                               | 31-12-2024    | 31-12-2023    |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| €                                             | €             | €             |
| <b>Eigen vermogen</b>                         |               |               |
| Overige reserves                              | -205.557      | -134.546      |
|                                               | -205.557      | -134.546      |
| <b>Kortlopende schulden</b>                   |               |               |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten | 979           | 4.834         |
| Groepsmaatschappijen                          | 258.315       | 172.784       |
| Overlopende passiva                           | 4.047         | 31.615        |
|                                               | 263.341       | 209.233       |
| <b>Totaal</b>                                 | <u>57.784</u> | <u>74.687</u> |

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

## Staat van baten en lasten over 2024

|                                    | Begroting      | 2024           | 2023           |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                    | €              | €              | €              |
| Netto-omzet                        | 542.588        | 559.202        | 508.010        |
| <b>Som der exploitatiebaten</b>    | <b>542.588</b> | <b>559.202</b> | <b>508.010</b> |
| Kostprijs van de omzet             | 162.934        | 157.901        | 155.086        |
| <b>Personeelskosten</b>            |                |                |                |
| Andere personeelskosten            | 170.150        | 252.500        | 215.068        |
| <b>Overige bedrijfskosten</b>      |                |                |                |
| Huisvestingskosten                 | 108.288        | 109.064        | 96.017         |
| Exploitatiekosten                  | 15.100         | 33.460         | 24.932         |
| Verkoopkosten                      | 16.958         | 13.449         | 17.597         |
| Kantoorkosten                      | 700            | 659            | 558            |
| Algemene kosten                    | 60.500         | 60.606         | 60.237         |
| <b>Som der exploitatielasten</b>   | <b>534.630</b> | <b>627.639</b> | <b>569.495</b> |
| <b>Exploitatieresultaat</b>        | <b>7.958</b>   | <b>-68.437</b> | <b>-61.485</b> |
| <b>Financiële baten en lasten</b>  |                |                |                |
| Rentelasten en soortgelijke kosten | -1.000         | -2.574         | -2.507         |
| <b>Resultaat</b>                   | <b>6.958</b>   | <b>-71.011</b> | <b>-63.992</b> |
| Resultaatbestemming                |                |                |                |
| Overige reserves                   | -              | -71.011        | -63.992        |
| <b>Bestemd resultaat</b>           | <b>-</b>       | <b>-71.011</b> | <b>-63.992</b> |

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam**

## **Algemene toelichting**

### **Belangrijkste activiteiten**

De activiteiten van Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland, statutair gevestigd te Werkendam, bestaan voornamelijk uit het exploiteren van de horeca van genoemd museum door het huren van het restaurant en de buitenruimte van Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland.

### **Locatie feitelijke activiteiten**

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland is feitelijk gevestigd te Werkendam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 66071275.

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

## **Grondslagen voor financiële verslaggeving**

### **Algemeen**

#### **Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

#### **Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva**

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

#### **Algemene grondslagen bepaling resultaat**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Grondslagen voor waardering activa**

#### **Voorraden**

Voorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde. Deze lagere marktwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Grondslagen voor waardering passiva**

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Dit is meestal de nominale waarde.

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam**

## **Grondslagen voor baten en lasten**

### **Netto-omzet**

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit overeenkomsten met klanten. In de overeenkomsten worden de individuele prestatieverplichtingen geïdentificeerd. Vervolgens wordt de transactieprijs vastgesteld en deze wordt toegerekend aan individuele prestatieverplichting. Hierbij wordt rekening gehouden met kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

### **Brutomarge**

De brutomarge bestaat uit het verschil tussen de netto-omzet en de kostprijs van de omzet, alsmede uit de overige bedrijfsopbrengsten.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Rentelasten en soortgelijke kosten**

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva.

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

## Toelichting op balans

### Vorraden

|                                          | 31-12-2024   | 31-12-2023   |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                          | €            | €            |
| <b>Gereed product en handelsgoederen</b> |              |              |
| Voorraad                                 | 7.355        | 5.787        |
| <b>Totaal</b>                            | <u>7.355</u> | <u>5.787</u> |

### Vorderingen

|                                | 31-12-2024    | 31-12-2023    |
|--------------------------------|---------------|---------------|
|                                | €             | €             |
| <b>Belastingvorderingen</b>    |               |               |
| <b>Omzetbelasting</b>          |               |               |
| Omzetbelasting laatste periode | 17.872        | 21.387        |
| <b>Overlopende activa</b>      |               |               |
| Nog te ontvangen bedragen      | 1.629         | 23            |
| <b>Totaal</b>                  | <u>19.501</u> | <u>21.410</u> |

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

**Liquide middelen**

|                         | 31-12-2024           | 31-12-2023           |
|-------------------------|----------------------|----------------------|
|                         | €                    | €                    |
| <b>Banktegoeden</b>     |                      |                      |
| Rabobank betaalrekening | 29.732               | 38.518               |
| Rabobank spaarrekening  | 599                  | 7.510                |
|                         | <u>30.331</u>        | <u>46.028</u>        |
| <br><b>Kasmiddelen</b>  |                      |                      |
| Kas                     | 597                  | 1.157                |
| <br><b>Kruisposten</b>  |                      |                      |
| Kruisposten             | -                    | 305                  |
| <br><b>Totaal</b>       | <u><u>30.928</u></u> | <u><u>47.490</u></u> |

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

### Eigen vermogen

|                                  | 31-12-2024      | 31-12-2023      |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                  | €               | €               |
| Overige reserves                 | -205.557        | -134.546        |
| <b>Totaal</b>                    | <b>-205.557</b> | <b>-134.546</b> |
| Overige reserves                 | 2024            | 2023            |
|                                  | €               | €               |
| <b>Stand 1 januari</b>           | -134.546        | -70.554         |
| Uit voorstel resultaatbestemming | -71.011         | -63.992         |
|                                  | -205.557        | -134.546        |
| <b>Stand 31 december</b>         | <b>-205.557</b> | <b>-134.546</b> |

### Kortlopende schulden

|                                                      | 31-12-2024     | 31-12-2023     |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                      | €              | €              |
| <b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b> |                |                |
| Crediteuren                                          | 979            | 4.834          |
| <b>Groepsmaatschappijen</b>                          |                |                |
| St. Beheer Biesbosch MuseumEiland                    | 242.146        | 142.094        |
| St. Biesbosch MuseumEiland                           | 16.169         | 30.690         |
|                                                      | 258.315        | 172.784        |
| <b>Overlopende passiva</b>                           |                |                |
| Nog te betalen inkopen                               | 2.113          | 3.591          |
| Nog te betalen kosten uitzendkrachten                | 1.934          | 28.024         |
|                                                      | 4.047          | 31.615         |
| <b>Totaal</b>                                        | <b>263.341</b> | <b>209.233</b> |

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam**

**Toelichting**

*St. Beheer Biesbosch MuseumEiland*

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt geen rente per jaar berekend (vorig jaar: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

*St. Biesbosch MuseumEiland*

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt geen rente per jaar berekend (vorig jaar: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

**Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten**

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is circa € 82.000.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is circa € 6.312.

**Overige niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane verplichtingen ten behoeve van algemene beheerwerkzaamheden is circa € 55.000.

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

## Toelichting op staat van baten en lasten

### Baten en brutomarge

|                                      | 2024    | 2023    |
|--------------------------------------|---------|---------|
|                                      | €       | €       |
| <b>Netto-omzet</b>                   |         |         |
| Netto-omzet                          | 559.202 | 508.010 |
| <b>Som der exploitatiebaten</b>      | 559.202 | 508.010 |
| <b>Kostprijs van de omzet</b>        |         |         |
| Inkoopwaarde van de omzet            | 155.600 | 154.378 |
| Diverse kosten                       | 2.301   | 708     |
|                                      | 157.901 | 155.086 |
| <b>Brutomarge (dekkingsbijdrage)</b> | 401.301 | 352.924 |

### Personeelskosten

|                                | 2024    | 2023    |
|--------------------------------|---------|---------|
|                                | €       | €       |
| <b>Andere personeelskosten</b> |         |         |
| Uitzendkrachten                | 252.500 | 215.035 |
| Reiskostenvergoeding           | -       | 33      |
| <b>Totaal</b>                  | 252.500 | 215.068 |

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

**Overige bedrijfskosten**

|                               | 2024                  | 2023                  |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                               | €                     | €                     |
| <b>Huisvestingskosten</b>     |                       |                       |
| Huur onroerend goed           | 82.688                | 78.750                |
| Gas, water en elektra         | 26.376                | 17.267                |
|                               | <u>109.064</u>        | <u>96.017</u>         |
| <b>Exploitatiekosten</b>      |                       |                       |
| Huur machines                 | 9.630                 | 5.778                 |
| Schoonmaakkosten              | 8.742                 | 8.133                 |
| Onderhoudskosten              | 6.071                 | 1.114                 |
| Klein inventaris              | 4.775                 | 3.588                 |
| Horeca benodigdheden          | 3.761                 | 5.110                 |
| Emballage horeca              | 481                   | 1.209                 |
|                               | <u>33.460</u>         | <u>24.932</u>         |
| <b>Verkoopkosten</b>          |                       |                       |
| Reclame- en advertentiekosten | 13.449                | 17.597                |
| <b>Kantoorkosten</b>          |                       |                       |
| Kantoorbenodigdheden          | 659                   | 558                   |
| <b>Algemene kosten</b>        |                       |                       |
| Beheervergoeding              | 55.000                | 55.000                |
| Accountantskosten             | 3.840                 | 3.840                 |
| Verzekeringen                 | 1.697                 | 1.380                 |
| Overige algemene kosten       | 69                    | 17                    |
|                               | <u>60.606</u>         | <u>60.237</u>         |
| <b>Totaal</b>                 | <u><u>217.238</u></u> | <u><u>199.341</u></u> |

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

**Financiële baten en lasten**

|                                           | 2024          | 2023          |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                           | €             | €             |
| <b>Rentelasten banken</b>                 |               |               |
| Bankkosten en -provisie                   | -2.574        | -2.507        |
| <b>Financiële baten en lasten (saldo)</b> | <u>-2.574</u> | <u>-2.507</u> |

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

## Overige toelichtingen

### Werknemers

#### Toelichting gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland was nihil (2023: nihil).

### Ondertekening

Werkendam,

Naam

Handtekening

R. van Diem

Y. C. M. G. de Boer

M.A. Hakkers

G.W.M. Lenders