



Financieel verslag 2025

Stichting Biesbosch MuseumEiland

INHOUDSOPGAVE

Accountantsrapport

Samenstellingsverklaring van de accountant 4

Meerjarenoverzicht 5

Bestuursverslag

Bestuursverslag 8

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025 10

Staat van baten en lasten over 2025 12

Algemene toelichting 13

Grondslagen voor financiële verslaggeving 14

Toelichting op balans 16

Toelichting op staat van baten en lasten 21

Overige toelichtingen 25

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting Biesbosch MuseumEiland
Hilweg 2
4251 MT WERKENDAM

Referentie: 431801.D2025
Betreft: jaarrekening 2025

Breda, 10 april 2026

Geachte bestuur,

Hiermee brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van uw onderneming.

De balans per 31 december 2025, de staat van baten en lasten over 2025 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2025 vormen, zijn in dit rapport opgenomen.

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst- en verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Biesbosch MuseumEiland. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Witloxvcs.nl

info@witloxvcs.nl
IBAN: NL22 INGB 0656 8686 86
BIC: INGBNL2A
BTW nr.: NL 8197.65.430.B01
KvK Breda nr.: 20142683

Kantoor Breda

Fellenoordstraat 72
4811 TJ Breda
Postbus 3341
4800 DH Breda
076 - 522 53 30

Kantoor Etten-Leur

Bredaseweg 131
4872 LA Etten-Leur
Postbus 194
4870 AD Etten-Leur
076 - 503 44 83

Kantoor Ulvenhout

Tolweg 15
4851 SJ Ulvenhout
076 - 560 20 40

Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Meerjarenoverzicht

Resultaten


	2025	2024	2023	2022	2021
	€	€	€	€	€
Netto-omzet	667.260	615.062	582.006	515.862	349.575
Sponsorbijdragen	26.669	26.619	15.039	18.750	17.000
Donaties en subsidies	41.313	126.497	37.694	86.987	215.092
Kostprijs van de omzet	-70.395	-34.380	-35.622	-39.956	-37.075
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	664.847	733.798	599.117	581.643	544.592
Personeelskosten					
Lonen en salarissen	370.809	350.027	319.738	271.589	222.166
Sociale lasten	59.907	55.507	48.836	43.046	34.936
Pensioenlasten	37.700	34.761	36.730	27.057	26.001
Andere personeelskosten	63.633	66.925	68.773	25.907	-16.524
Overige bedrijfskosten					
Huisvestingskosten	153.169	151.517	140.008	219.953	204.482
Exploitatiekosten	312	1.853	492	713	672
Verkoopkosten	16.790	17.737	21.150	12.180	11.181
Kantoorkosten	21.227	19.611	19.513	24.794	23.687
Algemene kosten	21.552	20.774	24.693	20.192	20.765
Som der vaste kosten	745.099	718.712	679.933	645.431	527.366
Exploitatieresultaat	-80.252	15.086	-80.816	-63.788	17.226
Financiële baten en lasten	-4.595	-5.825	-2.193	-4.024	-2.744
Resultaat	-84.847	9.261	-83.009	-67.812	14.482

Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

Witlox VCS B.V.

Valid Signed door C.M.C. Verkooijen
op 10-04-2026 

C.M.C. Verkooijen AA

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag

Referentie naar plaats van beschikbaarheid

Het bestuursverslag ligt ten kantore van de stichting.

JAARREKENING

Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Balans per 31 december 2025

Activa

(na resultaatbestemming)

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
Vlottende activa				
Vorraden				
Gereed product en handelsgoederen	12.092		10.992	
		12.092		10.992
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	5.866		9.595	
Groepsmaatschappijen	8.337		16.169	
Overlopende activa	13.165		37.440	
		27.368		63.204
Liquide middelen		54.718		158.063
Totaal		94.178		232.259

Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Passiva

(na resultaatbestemming)

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Overige reserves	-329.924		-245.077	
		-329.924		-245.077
Langlopende schulden				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	18.146		41.820	
		18.146		41.820
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	5.609		10.171	
Groepsmaatschappijen	298.248		324.929	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	39.957		42.520	
Schulden ter zake van pensioenen	17.926		14.543	
Overlopende passiva	44.216		43.353	
		405.956		435.516
Totaal		94.178		232.259

Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Staat van baten en lasten over 2025

	Begroting	2025	2024
	€	€	€
Netto-omzet	632.007	667.260	615.062
Sponsorbijdragen	27.357	26.669	26.619
Donaties en subsidies	32.643	41.313	126.497
Som der exploitatiebaten	692.007	735.242	768.178
Kostprijs van de omzet	33.960	70.395	34.380
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	369.756	370.809	350.027
Sociale lasten	53.000	59.907	55.507
Pensioenlasten	37.100	37.700	34.761
Andere personeelskosten	93.491	63.633	66.925
Overige bedrijfskosten			
Huisvestingskosten	169.283	153.169	151.517
Exploitatiekosten	884	312	1.853
Verkoopkosten	23.750	16.790	17.737
Kantoorkosten	23.426	21.227	19.611
Algemene kosten	23.166	21.552	20.774
Som der exploitatielasten	827.816	815.494	753.092
Exploitatieresultaat	-135.809	-80.252	15.086
Financiële baten en lasten			
Rentelasten en soortgelijke kosten	-4.500	-4.595	-5.825
Resultaat	-140.309	-84.847	9.261
Resultaatbestemming			
Overige reserves	-140.309	-84.847	9.261
Bestemd resultaat	-140.309	-84.847	9.261

Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Algemene toelichting

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting Biesbosch MuseumEiland, statutair gevestigd te Werkendam, bestaan voornamelijk uit het exploiteren van een museum.

Locatie feitelijke activiteiten

Stichting Biesbosch MuseumEiland is feitelijk gevestigd te Werkendam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41100383.

Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Grondslagen voor financiële verslaggeving

Algemeen

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor waardering activa

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde. Deze lagere marktwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor waardering passiva

Langlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Dit is meestal de nominale waarde.

Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Grondslagen voor baten en lasten

Netto-omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit overeenkomsten met klanten. In de overeenkomsten worden de individuele prestatieverplichtingen geïdentificeerd. Vervolgens wordt de transactieprijs vastgesteld en deze wordt toegerekend aan individuele prestatieverplichting. Hierbij wordt rekening gehouden met kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening.

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten.

Overheidssubsidies en andere vormen van overheidssteun, als ook subsidies en bijdragen van andere partijen worden verwerkt zodra er redelijke zekerheid is dat de rechtspersoon aan de gestelde voorwaarden voldoet en de (overheids)subsidie of andere vorm van (overheids)steun daadwerkelijk zal verkrijgen. Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening verwerkt in het boekjaar waarin de kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd dan wel het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Brutomarge

De brutomarge bestaat uit het verschil tussen de netto-omzet en de inkoopwaarde van de omzet, alsmede uit de overige bedrijfsopbrengsten.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva.

Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Toelichting op balans

Vorraden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Gereed product en handelsgoederen		
Voorraad toonbankartikelen	9.660	8.213
Voorraad boeken	2.432	2.779
Totaal	12.092	10.992

Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren, bruto		
Debiteuren	5.866	9.595
Groepsmaatschappijen		
St. Horeca Biesbosch Museum	8.337	16.169
Overlopende activa		
Nog te ontvangen bedragen	13.165	20.731
Vooruitbetaalde verzekeringen	-	16.709
	13.165	37.440
Totaal	27.368	63.204

Toelichting

St. Horeca Biesbosch Museum

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt geen rente per jaar berekend (vorig jaar: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.



Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Liquide middelen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Banktegoeden		
Rabobank betaalrekening	51.423	70.775
Rabobank spaarrekening	2.500	85.000
	<u>53.923</u>	<u>155.775</u>
 Kasmiddelen		
Kas	795	2.288
 Totaal	<u><u>54.718</u></u>	<u><u>158.063</u></u>

Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Eigen vermogen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige reserves	-329.924	-245.077
Totaal	-329.924	-245.077
	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	-245.077	-254.338
Uit voorstel resultaat bestemming	-84.847	9.261
	-329.924	-245.077
Stand 31 december	-329.924	-245.077

Langlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing- en premieschulden		
Loonheffing onder regeling bijzonder uitstel van betaling	18.146	41.820
Totaal	18.146	41.820

Toelichting

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen, maar opgenomen onder de kortlopende schulden.

De terugbetaling van de belastingschulden is over een periode van in 60 maanden, ingaande op 1 oktober 2022.

Het rentepercentage bedraagt 1% tot en met december 2022, vanaf 1 januari 2023 gaat de rente stapsgewijs omhoog:

- 2% vanaf 1 januari 2023;
- 3% vanaf 1 juli 2023;
- 4% vanaf 1 januari 2024;
- 4,3% vanaf 1 januari 2026.



Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	5.609	10.171
Groepsmaatschappijen		
St. Beheer Biesbosch MuseumEiland	298.248	324.929
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelastingsschulden		
Omzetbelasting laatste periode	1.363	5.730
Omzetbelasting suppletie	-94	-233
Omzetbelasting suppletie voorgaand boekjaar	-233	-
	<u>1.036</u>	<u>5.497</u>
Loonheffing- en premieschulden		
Loonheffing laatste periode	11.513	9.615
Loonheffing onder regeling bijzonder uitstel van betaling	27.408	27.408
	<u>38.921</u>	<u>37.023</u>
	<u>39.957</u>	<u>42.520</u>
Schulden ter zake van pensioenen		
Pensioenfondsen	17.926	14.543
Overlopende passiva		
Reservering vakantiegeld	15.285	14.850
Reservering vakantiedagen	19.581	17.610
Nog te betalen kosten	5.884	7.692
Accountantskosten	3.265	3.000
Overige	201	201
	<u>44.216</u>	<u>43.353</u>
Totaal	<u><u>405.956</u></u>	<u><u>435.516</u></u>

Toelichting

St. Beheer Biesbosch MuseumEiland

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt geen rente per jaar berekend (vorig jaar: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is circa € 92.000.



Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Toelichting op staat van baten en lasten

Baten en brutomarge

	2025	2024
	€	€
Netto-omzet		
Omzet museum	587.128	537.512
Beheervergoeding	80.132	77.050
Project Boekenbal	-	500
	<u>667.260</u>	<u>615.062</u>
Sponsorbijdragen	26.669	26.619
Donaties en subsidies	41.313	126.497
	<u>735.242</u>	<u>768.178</u>
Som der exploitatiebaten		
Kostprijs van de omzet		
Inkoop museum	33.000	30.472
Kosten huur extern inventaris	35.895	2.305
Inkopen overig	1.500	1.500
Expo Jaap Hartman	-	103
	<u>70.395</u>	<u>34.380</u>
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	<u>664.847</u>	<u>733.798</u>

Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Personeelskosten

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen		
Brutolonen en salarissen	345.149	334.437
Vakantiegeld	26.180	24.371
Mutatie reservering vakantiedagen	1.971	3.509
Ontvangen uitkering ziekengeld	-2.491	-12.290
	<u>370.809</u>	<u>350.027</u>
Sociale lasten		
Sociale lasten	59.907	55.507
Pensioenlasten		
Pensioenpremie	37.700	34.761
Andere personeelskosten		
Vrijwilligersvergoedingen en -kosten	25.067	16.578
Ziekengeldverzekering	20.714	20.046
Reiskostenvergoeding	8.230	8.916
Onbelaste vergoedingen	4.650	2.250
Museumvereniging	3.965	3.904
Uitzendkrachten	2.933	21.221
Kilometervergoeding	823	230
Terugontvangst personeelskosten	-10.964	-13.681
Overige	8.215	7.461
	<u>63.633</u>	<u>66.925</u>
Totaal	<u>532.049</u>	<u>507.220</u>



Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Overige bedrijfskosten

	2025	2024
	€	€
Huisvestingskosten		
Huur	91.728	88.200
Kleine inrichtingskosten	23.012	25.164
Gas, water en elektra	19.127	27.659
Onderhoud inventaris	12.017	3.395
Schoonmaakkosten	7.878	5.869
Vuilafvoer	3.506	3.231
Teruggaaf van energiebelasting	-6.293	-3.500
Overige	2.194	1.499
	153.169	151.517
Exploitatiekosten		
Klein gereedschap	312	1.853
Verkoopkosten		
Publicatiekosten	15.657	17.278
Representatiekosten	1.133	459
	16.790	17.737
Kantoorkosten		
Telefoonkosten	6.662	6.853
Kosten automatisering	4.806	5.038
Drukwerk	4.007	4.006
Contributies en abonnementen	4.524	3.156
Kantoorbenodigdheden	918	599
Portiekosten	310	-41
	21.227	19.611
Algemene kosten		
Accountantskosten	8.913	8.807
Verzekeringen	5.435	4.931
Fee Get Your Guide	3.347	4.125
Bestuurskosten	1.109	619
Overige	2.748	2.292
	21.552	20.774
Totaal	213.050	211.492

Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Financiële baten en lasten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentelasten banken		
Bankkosten en -provisie	-1.036	-1.080
Rentelasten andere partijen		
Fiscus	-3.559	-4.745
Financiële baten en lasten (saldo)	<u><u>-4.595</u></u>	<u><u>-5.825</u></u>

Stichting Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

Overige toelichtingen

Werknemers

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Biesbosch MuseumEiland bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode	2025	2024
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	6,7	7,1

Ondertekening

Werkendam,

Naam

Handtekening

R. van Diem

Y. C. M. G. de Boer

M.A. Hakkers

G.W.M. Lenders

