

**Financieel verslag 2025**

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting  
tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en  
Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland**

## **INHOUDSOPGAVE**

### **Accountantsrapport**

Samenstellingsverklaring van de accountant	4
Meerjarenoverzicht	5

### **Bestuursverslag**

Bestuursverslag	8
-----------------	---

### **Jaarrekening**

Balans per 31 december 2025	10
Staat van baten en lasten over 2025	12
Algemene toelichting	13
Grondslagen voor financiële verslaggeving	14
Toelichting op balans	16
Toelichting op staat van baten en lasten	20
Overige toelichtingen	23

**ACCOUNTANTSRAPPORT**

Aan het bestuur van  
Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting  
tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en  
Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland  
Hilweg 2  
4251 MT WERKENDAM

Referentie: 431803.D2025  
Betreft: jaarrekening 2025

Breda, 10 april 2026

Geachte bestuur,

Hiermee brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van uw onderneming.

De balans per 31 december 2025, de staat van baten en lasten over 2025 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2025 vormen, zijn in dit rapport opgenomen.

### **Samenstellingsverklaring van de accountant**

De jaarrekening van Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst- en verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisations-zonder-winststreven (RJK C1). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

#### **Witloxvcs.nl**

info@witloxvcs.nl  
IBAN: NL22 INGB 0656 8686 86  
BIC: INGBNL2A  
BTW nr.: NL 8197.65.430.B01  
KvK Breda nr.: 20142683

#### **Kantoor Breda**

Fellenoordstraat 72  
4811 TJ Breda  
Postbus 3341  
4800 DH Breda  
076 - 522 53 30

#### **Kantoor Etten-Leur**

Bredaseweg 131  
4872 LA Etten-Leur  
Postbus 194  
4870 AD Etten-Leur  
076 - 503 44 83

#### **Kantoor Ulvenhout**

Tolweg 15  
4851 SJ Ulvenhout  
076 - 560 20 40

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

## Meerjarenoverzicht

### Resultaten

	2025	2024	2023	2022	2021
	€	€	€	€	€
Netto-omzet	605.126	559.202	508.010	427.268	235.029
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	-	1.000	48.139
Kostprijs van de omzet	-200.070	-157.901	-155.086	-110.786	-54.436
<b>Brutomarge (dekkingsbijdrage)</b>	<b>405.056</b>	<b>401.301</b>	<b>352.924</b>	<b>317.482</b>	<b>228.732</b>
<b>Personeelskosten</b>					
Andere personeelskosten	276.507	252.500	215.068	202.572	82.225
<b>Overige bedrijfskosten</b>					
Huisvestingskosten	105.290	109.064	96.017	78.885	80.251
Exploitatiekosten	27.335	33.460	24.932	23.282	13.819
Verkoopkosten	12.977	13.449	17.597	4.721	5.541
Kantoorkosten	919	659	558	678	665
Algemene kosten	63.333	60.606	60.237	44.078	39.592
<b>Som der vaste kosten</b>	<b>486.361</b>	<b>469.738</b>	<b>414.409</b>	<b>354.216</b>	<b>222.093</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-81.305</b>	<b>-68.437</b>	<b>-61.485</b>	<b>-36.734</b>	<b>6.639</b>
Financiële baten en lasten	-2.628	-2.574	-2.507	-240	-141
<b>Resultaat</b>	<b>-83.933</b>	<b>-71.011</b>	<b>-63.992</b>	<b>-36.974</b>	<b>6.498</b>

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam**

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

Witlox VCS B.V.

Valid Signed door C.M.C. Verkooijen  
op 10-04-2026

C.M.C. Verkooijen AA

**BESTUURSVERSLAG**

## **Bestuursverslag**

### **Referentie naar plaats van beschikbaarheid**

Het bestuursverslag ligt ten kantore van de stichting.

**JAARREKENING**

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

## Balans per 31 december 2025

### Activa

(na resultaatbestemming)

	€	31-12-2025 €	€	31-12-2024 €
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorraden</b>				
Gereed product en handelsgoederen	11.645		7.355	
		11.645		7.355
<b>Vorderingen</b>				
Belastingvorderingen	20.481		17.872	
Overlopende activa	223		1.629	
		20.704		19.501
<b>Liquide middelen</b>		<b>33.470</b>		<b>30.928</b>
<b>Totaal</b>		<b>65.819</b>		<b>57.784</b>

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam**

**Passiva**

(na resultaatbestemming)

	31-12-2025	31-12-2024
€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>		
Overige reserves	-289.490	-205.557
	<u>-289.490</u>	<u>-205.557</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4.774	979
Groepsmaatschappijen	350.535	258.315
Overlopende passiva	-	4.047
	<u>355.309</u>	<u>263.341</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>65.819</u></u>	<u><u>57.784</u></u>

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam**

**Staat van baten en lasten over 2025**

	Begroting	2025	2024
	€	€	€
Netto-omzet	585.421	605.126	559.202
<b>Som der exploitatiebaten</b>	<b>585.421</b>	<b>605.126</b>	<b>559.202</b>
Kostprijs van de omzet	174.968	200.070	157.901
<b>Personeelskosten</b>			
Andere personeelskosten	240.650	276.507	252.500
<b>Overige bedrijfskosten</b>			
Huisvestingskosten	111.788	105.290	109.064
Exploitatiekosten	21.988	27.335	33.460
Verkoopkosten	11.875	12.977	13.449
Kantoorkosten	650	919	659
Algemene kosten	63.110	63.333	60.606
<b>Som der exploitatielasten</b>	<b>625.029</b>	<b>686.431</b>	<b>627.639</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-39.608</b>	<b>-81.305</b>	<b>-68.437</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>			
Rentelasten en soortgelijke kosten	-2.880	-2.628	-2.574
<b>Resultaat</b>	<b>-42.488</b>	<b>-83.933</b>	<b>-71.011</b>
Resultaatbestemming			
Overige reserves	-42.488	-83.933	-71.011
<b>Bestemd resultaat</b>	<b>-42.488</b>	<b>-83.933</b>	<b>-71.011</b>

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam**

## **Algemene toelichting**

### **Belangrijkste activiteiten**

De activiteiten van Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland, statutair gevestigd te Werkendam, bestaan voornamelijk uit het exploiteren van de horeca van genoemd museum door het huren van het restaurant en de buitenruimte van Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland.

### **Locatie feitelijke activiteiten**

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland is feitelijk gevestigd te Werkendam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 66071275.

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam**

## **Grondslagen voor financiële verslaggeving**

### **Algemeen**

#### **Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

#### **Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva**

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

#### **Algemene grondslagen bepaling resultaat**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam**

### **Grondslagen voor waardering activa**

#### **Vorraden**

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde. Deze lagere marktwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Grondslagen voor waardering passiva**

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Dit is meestal de nominale waarde.

### **Grondslagen voor baten en lasten**

#### **Netto-omzet**

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit overeenkomsten met klanten. In de overeenkomsten worden de individuele prestatieverplichtingen geïdentificeerd. Vervolgens wordt de transactieprijs vastgesteld en deze wordt toegerekend aan individuele prestatieverplichting. Hierbij wordt rekening gehouden met kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

#### **Brutomarge**

De brutomarge bestaat uit het verschil tussen de netto-omzet en de kostprijs van de omzet, alsmede uit de overige bedrijfsopbrengsten.

#### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Rentelasten en soortgelijke kosten**

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva.

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

## Toelichting op balans

### Vorraden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>Gereed product en handelsgoederen</b>		
Voorraad	11.645	7.355
<b>Totaal</b>	11.645	7.355

### Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>Belastingvorderingen</b>		
<b>Omzetbelasting</b>		
Omzetbelasting laatste periode	19.700	17.872
Omzetbelasting suppletie huidig boekjaar	781	-
	20.481	17.872
<b>Overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen bedragen	223	1.629
<b>Totaal</b>	20.704	19.501

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam**

**Liquide middelen**

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>Banktegoeden</b>		
Rabobank betaalrekening	31.783	29.732
Rabobank spaarrekening	615	599
	32.398	30.331
 <b>Kasmiddelen</b>		
Kas	1.072	597
 <b>Totaal</b>	33.470	30.928

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam**

**Eigen vermogen**

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige reserves	-289.490	-205.557
<b>Totaal</b>	-289.490	-205.557
Overige reserves	2025	2024
	€	€
<b>Stand 1 januari</b>	-205.557	-134.546
Uit voorstel resultaatbestemming	-83.933	-71.011
	-289.490	-205.557
<b>Stand 31 december</b>	-289.490	-205.557

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam**

**Kortlopende schulden**

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	4.774	979
<b>Groepsmaatschappijen</b>		
St. Beheer Biesbosch MuseumEiland	342.198	242.146
St. Biesbosch MuseumEiland	8.337	16.169
	350.535	258.315
<b>Overlopende passiva</b>		
Nog te betalen inkopen	-	2.113
Nog te betalen kosten uitzendkrachten	-	1.934
	-	4.047
<b>Totaal</b>	355.309	263.341

**Toelichting**

*St. Beheer Biesbosch MuseumEiland*

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt geen rente per jaar berekend (vorig jaar: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

*St. Biesbosch MuseumEiland*

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt geen rente per jaar berekend (vorig jaar: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen.

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

**Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten**

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is circa € 82.688.

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van roerende zaken is circa € 7.704.

**Overige niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane verplichtingen ten behoeve van algemene beheerwerkzaamheden is circa € 57.200.

Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam

## Toelichting op staat van baten en lasten

### Baten en brutomarge

	2025	2024
	€	€
<b>Netto-omzet</b>		
Netto-omzet	605.126	559.202
	605.126	559.202
<b>Som der exploitatiebaten</b>		
<b>Kostprijs van de omzet</b>		
Inkoopwaarde van de omzet	198.855	155.609
Diverse kosten	1.215	2.292
	200.070	157.901
	405.056	401.301
<b>Brutomarge (dekkingsbijdrage)</b>		

### Personeelskosten

	2025	2024
	€	€
<b>Andere personeelskosten</b>		
Uitzendkrachten	276.507	252.500
	276.507	252.500
<b>Totaal</b>		

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam**

**Overige bedrijfskosten**

	2025	2024
	€	€
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur onroerend goed	82.688	82.688
Gas, water en elektra	22.602	26.376
	105.290	109.064
<b>Exploitatiekosten</b>		
Schoonmaakkosten	9.735	8.742
Huur machines	7.704	9.630
Klein inventaris	4.541	4.775
Horeca benodigdheden	2.633	3.761
Onderhoudskosten	2.122	6.071
Emballage horeca	600	481
	27.335	33.460
<b>Verkoopkosten</b>		
Reclame- en advertentiekosten	12.977	13.449
<b>Kantoorkosten</b>		
Kantoorbenodigdheden	919	659
<b>Algemene kosten</b>		
Beheervergoeding	57.200	55.000
Accountantskosten	4.153	3.840
Verzekeringen	1.899	1.697
Overige	81	69
	63.333	60.606
<b>Totaal</b>	<b>209.854</b>	<b>217.238</b>

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam**

**Financiële baten en lasten**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Rentelasten banken</b>		
Bankkosten en -provisie	-2.628	-2.574
<b>Financiële baten en lasten (saldo)</b>	<u>-2.628</u>	<u>-2.574</u>

**Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland te Werkendam**

## Overige toelichtingen

### Werknemers

#### Toelichting gemiddeld aantal werknemers

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Horeca Biesbosch Museum, zijnde een stichting tot steun van Stichting Biesbosch MuseumEiland en Stichting Beheer Biesbosch MuseumEiland was nihil (2024: nihil).

### Ondertekening

Werkendam,

Naam

Handtekening

R. van Diem

Y. C. M. G. de Boer

M.A. Hakkers

G.W.M. Lenders

